面向未來的 領先市場

香港交易所集團行政總裁 歐冠昇





香港交易所現為全球規模最大、信譽卓著的交易所之一







營運環境不斷變化發展...

香港作爲國際金融中心	立足中國	宏觀環境挑戰	快速變化的行業
超級聯繫人,獨特地位, 監管完善是我們的優勢	受惠於中國「金融大發 展」	脆弱的地緣政治環境	善用新科技
雖然最近市場表現疲弱	經濟持續增長	全球市場情緒低迷	把握大趨勢下的新機遇
疫情反彈 人才爭奪戰加劇	家庭財富 重新資產配置	不斷演變的監管環境	
但香港作為國際金融中心 仍然表現出強大韌性	大灣區機遇不斷湧現	通貨膨脹及加息	面對全球競爭 及行業變革

...現在是最重要的時刻,把握機遇,佈局未來





如何實現我們的願景?香港交易所新基因

- 更加重視客戶
- 實踐更大抱負,提升競爭力
- 吸引最優秀的人才
- 善善用靈活有效的基建平台
- 進一步多元化
- 服務市場各方

實現願景的三大首要戰略

連接中國與世界

願景

建設面向未來的 領先市場

佈局未來

提升 市場活力 宗旨

連接、推動及發展 金融市場與社會, 攜手共創繁榮



善用立足中國的優勢

連接中國與世界

善用**立足中國的優勢** 進一步促進 中國與國際市場之間 資金流動 拓展及提升互聯互通機制

成為中國首選的離岸風險管理中心

鞏固「中國首選離岸融資中心」地位

豐富中國相關產品組合



提升市場活力





佈局未來



基建平台進一步現代化

「基建為本」模式轉至「以客為本」模式

培養數碼化業務能力

善用大數據

戰略執行的支柱及我們的價值觀



凡事以客為本

吸引、培育及聘用頂級人才、培育優勝文化

營運、系統及基建平台現代化

建立完善的風險管理及内控基建平台



建設面向未來的領先市場:成效檢驗標準









集團去年成績不俗

市場

- ✔ 優化互聯互通機制
- ✔ 豐富衍生產品生態圈,推出 重要的市場微結構優化措施
- ✔ 優化在港主要上市的制度
- ✓ 加強與內地的夥伴關係

轉型

- ✔ 更新戰略措施
- ✔ 開展項目重新評估目標營運 模式
- ✓ 重組業務,追求以客為本及 良好營運績效
- ✔ 成立團隊評估新興業務
- ✓ 建立強大的風險管理及内控 框架

人才及僱員

- ✔ 加強管理委員會
- ✔ 吸引一流人才
- ✓ 調整薪酬結構

可持續發展及社會發展

- ✓ 加入「格拉斯哥淨零金融聯盟」(GFANZ)
- ✔ 香港交易所慈善基金



未來發展路徑





我們的領導團隊會全力以赴



歐冠昇 集團行政總裁



交易營運及轉型主管

莊博禮

張柏廉



陳翊庭 上市主管



周冠英 集團總法律顧問



高凱莉 集團首席傳訊總監



LME行政總裁兼集團大宗 商品主管



劉碧茵 集團財務總監



梁松光 集團首席科技總監



毛志榮 內地業務發展主管



劉玉瑤 集團首席人力資源總監



亞當 集團首席合規總監



蘇盈盈 市場聯席主管



戴志堅 總裁及首席營運總監



魏立德 集團首席風險總監



姚嘉仁 市場聯席主管





連接中國與世界



連接資本與機遇



連接現在與未來



戰略執行的支柱, 企業



我們致力建設面向未來的領先市場

連接中國與世界

執行支柱 願景 以客爲本 價值觀 恪守誠信 追求卓越 人才及文化 良好營運績效 建設面向未來的領 團隊合作 先市場 積極進取 多元包容 風險管理與内控 意識

宗旨

連接、推動及發展 金融市場與社會, 攜手共創繁榮

